



patiëntenvereniging  
**hersenletsel.nl**

## **J a a r r e k e n i n g 2 0 1 9**

Hersenletsel.nl patiëntenvereniging voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel  
Den Heuvel 62  
6881 VE Velp

## INHOUDSOPGAVE

	<u>Blz.</u>
Toelichting	2
Balans per 31 december 2019	8
Rekening van baten en lasten over 2019	9
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	10
Toelichting op de balans per 31 december 2019	11
Toelichting op de rekening baten over 2019	14
Toelichting op de rekening lasten over 2019	14
Materiele activa	17
Projecten	18
Overige gegevens	19
Controleverklaring	20

## **Toelichting jaarrekening 2019**

### **Algemene gegevens**

#### Aanbieding jaarrekening

Hersenletsel.nl biedt u hierbij de jaarrekening over 2019 aan.

De jaarrekening bestaat uit een balans per 31 december 2019 en een rekening van baten en lasten over de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019, beide met toelichting en specificaties. Alle bedragen zijn uitgedrukt in euro's.

#### Doelstelling

Hersenletsel.nl is er voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel en hun naasten en richt zich op de levenslange gevolgen van (niet aangeboren) hersenletsel.

De vereniging staat voor het bevorderen van zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie op een wijze, die recht doet aan zowel mogelijkheden als beperkingen van mensen met hersenletsel. De pijlers van de vereniging zijn: lotgenotencontact, informatievoorziening en belangenbehartiging.

#### Inschrijving Kamer van Koophandel

De vereniging is ingeschreven in het Verenigingsregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Utrecht en omstreken onder nummer 61051632.

#### Vergelijkende cijfers

In de jaarrekening zijn ter vergelijking de cijfers uit de jaarrekening 2019 en de begroting 2019 opgenomen. De begroting 2019 is door de Algemene Ledenvergadering van Hersenletsel.nl in haar vergadering van 26 oktober 2018 vastgesteld.

#### Verzekeringen.

De vereniging heeft de volgende verzekeringen afgesloten:

- bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering en bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering;
- verzuimverzekering voor de personeelsleden;
- opstalverzekering en uitgebreide inboedelverzekering.

#### Huisvesting

De activiteiten van Hersenletsel.nl werden in 2019 uitgeoefend in en vanuit het pand aan Den Heuvel 62, 6881 VE Velp. Dit adres is zowel postadres als bezoekadres.

#### Plaatsgevonden controles

Gedurende het boekjaar hebben geen controles van belastingdienst, uitvoeringsinstelling of pensioenfondsen plaatsgevonden.

#### Samenstelling jaarrekening

De jaarrekening werd samengesteld door Korento te Arnhem.

### Controle en vaststelling jaarrekening 2019

De jaarrekening 2019 werden gecontroleerd door IPA-ACON te Haarlem. De door het accountantskantoor afgegeven controleverklaring 2019 is bij deze jaarrekening gevoegd. De jaarrekening 2019 is door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld op 27 november 2020. Dat is later dan gebruikelijk, omdat vanwege de maatregelen rond het Corona-virus de voorjaarsvergadering, die gepland stond op 25 april 2020, moest worden geannuleerd.

### Samenstelling bestuur

Het bestuur van de vereniging bestond aan het begin van het verslagjaar uit:

De heer R.J. (Roland) de Wolf, voorzitter

Mevr. G.H. (Riet) van der Nat, vicevoorzitter

De heer G.M. (Gijs) Schaeffer, penningmeester

De heer A.J.G. (André) de Rosa Spierings, portefeuille communicatie en PR

De heer M.A.G.T. (Marc) van den Hoop, secretaris

De heer J.B.W. (Han) Schnitzler, portefeuille zorg

De heer A. (Ad) van Dongen, lid, portefeuille regio's

Het bestuur heeft daarmee het statutaire maximum van 7 bestuursleden.

De vaste bezetting van het bureau bestond uit:

Mevr. M. (Monique) Lindhout, directeur

Mevr. D. (Dicky) van den Berg-Stolte

Mevr. T.M. (Dorien) Stuijvenberg-Smits

Dhr. M.A.C. (Michiel) Lindhout, beleidsmedewerker

Daarnaast zijn in het kader van de regio-ondersteuning eind 2019 7 ondersteuners, met een tijdelijk dienstverband voor 1 jaar, aangetrokken. Hun contracten lopen van 1 december 2019 tot 1 december 2020.

Voor de directeur en de medewerkers van de vereniging wordt een salarissystematiek toegepast, die gebaseerd is op de CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening. Er zijn criteria geformuleerd aan de hand waarvan een functie wordt ingeschaald. De inschaling is conform wat binnen non-profit/ideële organisaties normaal is.

### **Financiële positie**

De algehele financiële positie is ten opzichte van 2018 verbeterd doordat het "Resultaat na saldering fondsen" positief ad € 31.218 ten gunste van de Algemene Reserve is gebracht.

Het resultaat vóór saldering fondsen (winst) bedraagt € 40.686 en wordt met name, naast allerlei andere kleine over- en onderschrijdingen veroorzaakt, doordat in het verslagjaar € 39.500 aan niet begrote uitkering ziekengeld werd ontvangen. Een specificatie van de belangrijkste andere begrotingsoverschrijdingen resp. begrotingsonderschrijdingen wordt verderop in het hoofdstuk "Achter de cijfers" weergegeven.

Het verschil tussen voornoemde 2 resultaten ad € 9.468 betreft:

Vrijval "Bestemmingsreserve ondersteuning regio's"	€ 28.354
Dotatie "Bestemmingsreserve ondersteuning regio's"	€ -37.822
Per saldo	€ 9.468

Het oorspronkelijke saldo van deze bestemmingsreserve ad € 28.354 is gevormd ten tijde van de fusie in 2014 ter ondersteuning van de regio's na de fusie. Er is in het verleden nimmer een beroep gedaan op deze reserve waardoor de noodzaak van handhaven is komen te vervallen.

De dotatie in 2019 van € 37.822 betreft het saldo van de ontvangen nalatenschap ad € 40.000 die in de begroting als bestemming het ondersteunen van de regio's door betaalde krachten, heeft gekregen. Alle aan te trekken krachten zijn per 1 december 2019 gestart met een tijdelijk dienstverband voor 1 jaar. Hierdoor zijn de kosten, gemaakt in 2019, nog laag. De kosten verbonden aan deze contracten voor de periode 1 januari 2020 tot 1 december 2020 zullen gedekt moeten worden door het saldo wat ultimo 2019 aan deze reserve is gedoteerd t.w. € 37.822.

De werkdruk is niet alleen op het landelijk bureau maar ook in de regio's groot. In 2019 is actief ingezet op intensievere ondersteuning van de regionale bestuurders en vrijwilligers. In dit kader zijn per 1 december 2019 7 regionale ondersteuners aangesteld. De ondersteuners worden aangestuurd door het landelijk bureau/de directeur en hebben elk 4 uur per week per regio beschikbaar voor ondersteuning van hun regio's. Het project betreft een pilot, waarvoor het bestuur voor 2019 uit eigen middelen financiering beschikbaar heeft gesteld. Voor de jaren 2020 en verder zal in 2020 worden gezocht naar financiering van buitenaf. De regio-ondersteuners zijn voor het grootste deel ervaringsdeskundigen, mensen met NAH die op deze manier parttime aan het werk kunnen, om te beginnen voor 1 jaar.

De reservepositie wordt door het bestuur, evenals vorig jaar, als minimaal toelaatbaar gezien. De algemene reserve bedraagt ultimo 2019 € 152.982 (2018: € 121.764) Naast de algemene reserve zijn er nog een aantal bestemmingsreserves die in totaal uitkomen op € 131.337 (2018: € 121.869).

## Achter de cijfers

De baten kwamen ca. € 13.300 lager uit dan begroot. De belangrijkste afwijkingen zijn als volgt:

### *Hogere baten dan begroot:*

Niet begrote subsidie ambassadeursproject	€ 11.300
Inkomsten uit medewerking projecten	" 6.400
Subsidie NFK	" 6.300
Meer overige baten	" <u>3.300</u>
Sub totaal	€ 27.300

### *Lagere baten dan begroot:*

Subsidie Fonds PGO/CIBG	€ -10.000
Bijdrage Revalidatiefonds (online schrijfprogramma)	" -9.500
Contributies	" -7.100
Giften en donaties	" -6.400
Jongerenweekend	" -2.600
Minder overige baten	" <u>-5.000</u>
<b>Totaal lagere opbrengsten dan begroot</b>	<b>€ -13.300</b>

De subsidie voor het ambassadeursproject was bij het opstellen van de begroting 2019 nog niet toegekend. Daar deze subsidieverstrekking geheel volgens een nieuw regime (als vervanging van de voucherprojecten) is verlopen, was bij de aanvraag ook niet in te schatten hoe groot de toekenningskans zou zijn. Inmiddels is de gevraagde subsidie voor een periode van 18 maanden toegekend.

De begrote hogere "Inkomsten uit medewerking projecten" ten opzichte van 2018 van € 14.400 is in werkelijk nog met € 6.400 overtroffen o.a. door (betaalde) participatie in GROZ en een project van de Hersenstichting. Daarnaast worden er ook vergoedingen ontvangen voor de inzet van bestuursleden. Deze vergoedingen komen volledig ten gunste van de vereniging.

De door de directie jaarlijks aan te vragen subsidie bij de NFK kwam voor 2019 € 6.300 hoger uit dan begroot. De NFK heeft deze hogere subsidieaanvraag volledig kunnen honoreren.

De lagere subsidieontvangst van Fonds PGO/CIBG ad € 10.000 is precies het bedrag dat meer is aangevraagd dan voorgaande jaren. Deze hogere aanvraag paste naar de mening van directie en bestuur volledig in de richtlijnen van deze subsidie n.l. ter dekking van kosten van uitbestede back office. Deze hogere aanvraag is echter afgewezen op grond van het feit dat niet de volledige back office van de vereniging is uitbesteed.

De lagere bijdrage van het Revalidatiefonds valt weg tegen de eveneens lagere kosten voor de ontwikkeling van het online schrijfprogramma (zie hierna onder de afwijkingen bij de lasten).

De lasten kwamen € 54.000,- lager uit dan begroot. De belangrijkste over- resp. onderschrijdingen bij de lasten zijn:

*Lagere lasten dan begroot:*

Ondersteuning regio's (pilot)	€ -37.800
Regiobijdrage	" 7.300
Uitgaven ten behoeve van folders, brochures en boeken	" -6.500
Ontwikkeling online schrijfprogramma	" -9.500
Overige posten (bestuurskosten, huisvesting en overig)	" <u>-700</u>
Sub totaal minder lasten dan begroot	€ -61.800

*Hogere lasten dan begroot:*

Salariskosten	" 26.100
Inhuur personeel	" 2.600
Ontvangen uitkering ziekengeld	" -39.500
Diverse overige personeelskosten	" 2.700
NAH-ambassadeurs	" 4.087
Kosten dig. informatie voorziening en instandhouding website	" 2.600
Diverse overige kosten regionale activiteiten	" 2.800
Accountantskosten	" 3.600
Diverse overige bureaunkosten, symposia en landelijke activiteiten	" <u>2.800</u>
Totaal minder lasten dan begroot (per saldo)	€ <u>-54.000</u>

De lagere uitgaven dan begroot voor ondersteuning van de regio's zijn hiervoor al toegelicht. De ondersteuners zijn pas per 1 december 2019 gestart. Deze onderschrijding is uiteindelijk gedoteerd aan de "Bestemmingsreserve ondersteuning regio's".

De, op grond van uitgavenpatroon van voorgaande jaren, hogere begroting voor folders, brochures en boeken is niet bewaarheid geworden. De uitgaven liggen op het zelfde niveau als 2018 vandaar de lagere exploitatiekosten van € 6.500.

De lagere kosten dan begroot voor het online schrijfprogramma vallen weg tegen de lagere bijdrage van het Revalidatiefonds (onder de baten).

De overschrijding van de salariskosten met € 26.100 wordt veroorzaakt door een onjuiste begroting. Bij het bepalen van de begrote salariskosten 2019 is abusievelijk geen rekening gehouden met de toenmalige kosten van "Salariskosten tijdelijk dienstverbanden". De toename t.o.v. 2018 bedraagt € 9.900 (4,7%) en wordt volledig verklaard door cao-verhoging en mutaties in het werkgeversdeel van de sociale lasten.

De kosten van inhuur personeel en de ontvangen ziekingeld uitkering zijn het gevolg van het (part-time) ziekteverzuim van de directeur.

## Vooruitblik

Uit de gelden die door VWS beschikbaar zijn gesteld voor projectsubsidies via ZonMw, werd in 2019 een bedrag van € 100.000,- toegekend voor het project NAH Ambassadeurs. Dat project loopt van september 2019 tot 1 maart 2021.

Eind 2019 werd het deelproject van het meerjarenproject 'Kennisnetwerk NAH', waarin de vereniging participeerde, afgerond. De bijdrage van € 8.819,- per jaar voor onze inbreng in dat project komt daarmee per 2020 te vervallen.

Eind 2017 liet Handicap.nl (voorheen: Revalidatiefonds) weten bereid te zijn de ontwikkeling van een online schrijfprogramma voor mensen met afasie te financieren. Dat zal in het najaar 2020 beschikbaar zijn.

Duidelijk is echter dat de toename van het aantal werkzaamheden, zowel op het bureau als in de regio's, meer structurele financiering vereist. Van de zijde van de overheid valt daarin vooralsnog weinig te verwachten. In de periode 2019-2022 is een tussenregeling van kracht, die in dezelfde orde van grootte ligt als de financiering van de voorgaande jaren. Dat is dan ook de reden dat Hersenletsel.nl ook in 2020 op zoek zal gaan naar andere mogelijkheden. Deze moeten gezocht worden in verhogen van de omzet door middel van fondsen en projecten, door middel van uitbreiding leden, donateurs of 'vrienden van' en door middel van aansluiting van andere organisaties bij Hersenletsel.nl. We zullen ook met de Hersenstichting in gesprek gaan; de meeste grote fondsenwervende organisaties (bijvoorbeeld KWF en Hartstichting) ondersteunen de patiëntenverenigingen in hun aandachtsgebied. De Hersenstichting was tot op heden niet bereid om patiëntenverenigingen financieel te ondersteunen; we hopen daar in 2020 verandering in te kunnen brengen.

In 2020 zal vooral worden ingezet op activiteiten die de doelstellingen 'meer bekendheid, meer leden, meer inkomsten' ondersteunen. De in 2018 volledig vernieuwde website van de

vereniging leidde in 2019 tot meer aanmeldingen van leden en donateurs en tot meer bezoeken aan de website. We verwachten dat die trend, mede door de actieve Google Adds campagne die we voeren, in 2020 zal doorzetten.

Op het moment van schrijven van deze toelichting wordt de wereld geplaagd door het Corona-virus. Door de voorgeschreven maatregelen vanuit de regering liggen alle landelijke en regionale bijeenkomsten tot 1 juni 2020 stil. Dat betekent helaas, dat de vereniging in de eerste helft van 2020 veel minder dan gewenst zichtbaar zal zijn; we houden er rekening mee dat dit zal zorgen voor een beperktere groei van de vereniging dan waarop we gehoopt hadden. Ook de inkomsten uit medewerking aan projecten zullen naar verwachting lager uitvallen dan begroot, omdat veel projecten tijdelijk stil liggen of worden uitgesteld. Dat geldt ook voor onze eigen projecten. In overleg met de subsidiegever is de presentatie van het schrijfprogramma uitgesteld naar het najaar. We verwachten dat ook het ambassadeursproject later dan gepland zal worden afgerond.

Eind 2019 gingen de regio-ondersteuners aan de slag. Ook zij kunnen vanwege de maatregelen rond het Corona-virus hun werkzaamheden niet of nauwelijks uitvoeren. We hebben de regio-ondersteuners verzocht hun beschikbare uren zoveel mogelijk op te sparen tot het normale leven weer gaat beginnen, maar houden desondanks rekening met het feit, dat niet alle gestelde doelstellingen zullen worden behaald.

Op 14 november 2020 zal Hersenletsel.nl voor de tweede keer het symposium "MasterclassNAH" speciaal voor mensen met NAH (en hun naasten) organiseren. Het symposium is gratis toegankelijk voor leden van onze vereniging. Daarnaast zal het ambassadeursproject de nodige aandacht krijgen en verder worden uitgerold.

Tot slot zal in 2020 onze rol op internationaal gebied een stuk kleiner zijn dan voorheen. De directeur heeft haar bestuursfuncties bij de Stroke Alliance For Europe (SAFE) en de European Federation of Neurological Associations (EFNA) in overleg met het landelijk bestuur van de vereniging neergelegd. Op deze manier heeft zij meer tijd beschikbaar om te besteden aan alle nationale en regionale zaken die binnen onze vereniging spelen.



**BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>A. Vaste activa</b>		
<b>I. Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsruimten en kantoorinventaris en inrichting incl. automatiseringsmiddelen	110.964	113.374
<b>II. Financiële vaste activa</b>		
<b>B. Vlottende activa</b>		
<b>I. Voorraden</b>		
<b>II. Vorderingen en overlopende activa</b>		
Debiteuren	-	-
Overige vorderingen	33.301	11.549
<b>III. Effecten</b>		
<b>IV. Liquide middelen</b>	235.209	229.095
Totaal	<u>379.474</u>	<u>354.018</u>
	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>A. Eigen Vermogen</b>		
Algemene reserve	152.982	121.764
Risico reserve	0	0
Bestemmingsreserves/Fondsen	131.337	121.869
<b>D. Kortlopende en langlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen posten	10.163	7.635
Crediteuren	31.936	64.938
Overige te betalen posten	53.055	37.811
Totaal	<u>379.474</u>	<u>354.018</u>

**REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019**

	<b>Rekening 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Rekening 2018</b>
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Contributies	145.936	153.000	149.650
Exploitatie subsidie Fonds PGO en KWF	171.301	175.000	166.027
Giften/donaties	65.572	71.000	40.948
Rente	64	100	109
Verkoop boeken en brochures	18.148	20.000	21.664
Baten Projecten	11.287	-	145.927
Overige baten	90.591	97.100	55.939
<b>Totaal Baten</b>	<b>502.899</b>	<b>516.200</b>	<b>580.264</b>
<b>LASTEN</b>			
Landelijke activiteiten lotgenotencontact	25.084	24.600	23.513
Activiteiten informatievoorziening	115.278	123.000	113.314
Regionale activiteiten	42.683	85.000	44.336
Personeelskosten	222.515	230.600	202.481
Projectkosten out of pocket	-	-	146.147
Bureaunkosten	39.375	35.050	40.664
Bestuurskosten	5.886	6.150	5.760
Huisvesting en overige activa	11.391	11.800	11.521
<b>Totaal Lasten</b>	<b>462.213</b>	<b>516.200</b>	<b>587.737</b>
<b>Saldo</b>			
Winst resp. verlies (-)	40.686	0	7.473-
Toevoeging bestemmingsreserve	37.822-		
Ontrekking bestemmingsreserve	28.354		
<b>Resultaat na saldering bestemmingsreserves</b>	<b>31.218</b>	<b>0</b>	<b>7.473-</b>

## GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

### **Algemeen**

De grondslagen voor de bepaling van het vermogen en het resultaat zijn in het verslagjaar niet gewijzigd.

In de jaarrekening zijn geen afzonderlijke activa en passiva of baten en lasten gesaldeerd.

Grondslagen voor de bepaling van het vermogen en het resultaat zijn in het verslagjaar niet gewijzigd.

De waardering van de activa en passiva geschiedt tegen nominale aanschafwaarde, tenzij anders is vermeld.

De vorming van reserves, fondsen en voorzieningen geschiedt in principe op basis van besluitvorming door het bestuur, waarbij tevens het beleid ten aanzien van reserves, fondsen en voorzieningen is vastgelegd.

Dotaties aan en onttrekkingen uit de reserves, fondsen en voorzieningen gebeuren conform dit vastgestelde beleid.

### **Grondslagen materiele vaste activa:**

De materiele vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde minus de jaarlijkse afschrijvingen, waarbij de eerste afschrijving plaatsvindt in de maand van aanschaf.

De afschrijvingspercentages van de te onderscheiden materiele vaste activa zijn als volgt;

- kantoorpand; op last van het fonds PGO wordt er geen afschrijving meer toegepast
- het reeds afgeschreven bedrag is toegevoegd aan de algemene reserve
- kantoor- en technische inventaris: 20% van de aanschafwaarde
- c.v.-ketel : 10% van de aanschafwaarde

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat bestaat uit het verschil tussen de kosten en de opbrengsten. De kosten en opbrengsten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De kosten zijn gebaseerd op historische kostprijs.

De in de rekening van baten en lasten verantwoorde subsidiebijdrage betreft het door de Stichting Patiëntenfonds toegezegde subsidiebedrag over 2019. Deze bijdrage dient nog door de Stichting Patiëntenfonds definitief te worden vastgesteld. Eventuele verschillen tussen de verantwoorde en de definitief vastgestelde subsidie zullen in volgende jaren worden verantwoord.

Het resultaat is € 40.686,39 , waarvan € 31.218,39 ten bate gebracht is aan de algemene reserve. en het resterende (per saldo) € 9.468,- ten bate van het bestemmingsreserve ondersteuning regio's.

### **Financiële instrumenten:**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, naar de behandeling per balanspost als financiële derivaten verstaan.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### **Waarderingsgrondslagen:**

Richtlijn C1, kleine organisaties zonder winststreven.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018**
**ACTIVA**

	<b>31-12-2019</b>	<b>1-1-2019</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>I. Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsruimten (in 2013 verhuisd van Arnhem naar Velp)	108.000	108.000
Verkoop pand	€ 160.000,00	
Aflossing hypotheek	€ -33.750,00	
Kosten verbouwing	€ -20.050,83	
Winst op verkoop	€ 1.800,83	
Aankoop Den Heuvel	<u>€ 108.000,00</u>	
Kantoorinventaris en inrichting incl. automatiserings- middelen (zie bijlage materiële activa)	<u>2.964</u>	<u>5.374</u>
	<u>110.964</u>	<u>113.374</u>

De investeringen in inventarissen worden in 5 of 10 jaar lineair afgeschreven tot nihil. Op investering gebouwen wordt niet afgeschreven.

**B. II Vorderingen en overlopende activa**
Overige vorderingen

De overige vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Waarborgsommen	-	-
Vooruitbetaald	173	856
Te ontvangen interest	64	109
Contributies	-	-
Donaties	-	833
Handicap.nl tbv schrijfprogramma	12.295	-
Uitkering dec. 18	-	1.723
Inkomsten app	-	146
Subsidies	<u>20.768</u>	<u>7.882</u>
	<u>33.301</u>	<u>11.549</u>

**B. IV Liquide middelen**

Kas	-	270
ING Rentemeer	222.378	191.269
ING	<u>12.831</u>	<u>37.556</u>
	<u>235.209</u>	<u>229.095</u>

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**
**PASSIVA**

	31-12-2019	1-1-2019
	€	€
<b>A. Eigen Vermogen</b>		
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo per 1 januari	121.764	111.410
Dotatie: saldo risicoreserve	-	17.826
	<u>121.764</u>	<u>129.236</u>
Exploitatiesaldo 2019	31.218	7.473-
Saldo per 31 december	<u><u>152.982</u></u>	<u><u>121.764</u></u>
<u>Risicoreserve</u>		
Saldo per 1 januari	-	17.826
Vriaval ten gunste van de algemene reserve	-	17.826-
Saldo per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
De risicoreserve is ontstaan bij de fusie met de Afasie Vereniging Nederland in 2014. Omdat de grondslag van de risicoreserve is vervallen is het bedrag van deze reserve vrij gevallen ten gunste van de Algemene Reserve.		
<u>Bestemmingsreserves en fondsen</u>		
<u>Bestemmingsreserve Impuls fondsenwerving en communicatie</u>		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie bestemmingsreserves	0	-
Saldo per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
<u>Bestemmingsreserve ondersteuning regio's</u>		
Stand per 1 januari	28.354	28.354
Toevoeging	37.822	-
Ontrekking	-28.354	-
Saldo per 31 december	<u><u>37.822</u></u>	<u><u>28.354</u></u>
<u>Bestemmingsreserve tbv producten voor mensen met communicatieprobleme</u>		
Stand per 1 januari	88.165	88.165
Mutatie bestemmingreserves	0	-
Saldo per 31 december	<u><u>88.165</u></u>	<u><u>88.165</u></u>
<u>Fonds Hersenkneuzing</u>		
Stand per 1 januari	5.350	5.350
Mutaties	-	-
Saldo per 31 december	<u><u>5.350</u></u>	<u><u>5.350</u></u>
<u>Totaalsaldo van deze bestemmingsreserve</u>	<u><u>131.337</u></u>	<u><u>121.869</u></u>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

### VERVOLG PASSIVA

	31-12-2019	1-1-2019
	€	€
<b>D. Kortlopende en langlopende schulden en overlopende passiva</b>		
<b>Kortlopende schulden</b>		
<u>Overige te betalen posten</u>		
De overige te betalen posten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Crediteuren	31.936	64.938
Loonheffing	36	23
Overige organisatiekosten		101
Pensioenfonds PGGM	388	268
Vooruitontvangen bedragen	10.163	7.635
Ambassadeursproject	42.048	-
Handicap.nl tbv schrijfprogramma	-	25.116
Kosten financiële administratie/accountant	6.000	5.324
Vakantiegeld verplichting	4.258	5.526
Terug te betalen subsidie VWS	-	-
Overige personeelskosten	327	702
Kosten activiteiten	-	752
	95.154	110.385

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn lopende verzekeringen via Aon (aansprakelijkheid en brandverzekering)

**TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN OVER 2019**

<b>BATEN</b>	<b>Rekening 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Rekening 2018</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
Contributies	145.936	153.000	149.650
Subsidie Fonds PGO/CIBG	135.000	145.000	135.000
Subsidie NFK	36.301	30.000	31.027
Giften/donaties	59.572	66.000	40.948
Rente	64	100	109
Verkoop boeken en brochures	18.148	20.000	21.664
Opbrengst fondsenwerving	6.000	5.000	
<i>Baten projecten:</i>			
Subsidiebijdrage Voucherproject, deelproject op de bres		-	54.000
Subsidiebijdrage Voucherproject, deelproject branding		-	91.927
Subsidie Ambassadeurs	11.287	-	-
<i>Overige baten:</i>			
Audit Afasie centrum	2.090	-	
Inkomsten medewerking Kennisnetwerk NAH	8.819	8.819	8.819
Inkomsten uit medewerking projecten	32.629	26.181	11.751
Opbrengst advertenties HM	4.420	5.000	3.630
Subsidiering zelfmanagementdagen	6.475	9.000	6.650
Opbrengsten Venijn		-	12.475
Jongerenweekend	4.900	7.500	5.425
Bijdrage Revalidatiefonds project online Schrijfprogramma	30.452	40.000	7.189
Overige baten	807	600	-
<b>Totaal Baten</b>	<b>502.899</b>	<b>516.200</b>	<b>580.264</b>

**TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN OVER 2019**

<b>LASTEN</b>	<b>Rekening 2019</b>	<b>Begroting 2019</b>	<b>Rekening 2018</b>
<b>Landelijke activiteiten lotgenotencontact</b>			
Hersentumor contactgroep	8.304	7.500	6.125
Werkgroep LIS	-	-	-
Zelfmanagementdagen	9.537	9.000	9.483
Jongerenweekends	6.867	7.500	7.170
Hersenletsel on tour	253	100	107
Overige-oa Afasiecentrum/alliantie	124	500	628
	<b>25.084</b>	<b>24.600</b>	<b>23.513</b>
<b>Activiteiten informatievoorziening</b>			
Hersenletsel Magazine	52.116	52.000	53.195
NAH-ambassadeurs	4.087	-	-
Masterclass	5.584	-	-
Ontwikkeling Online Schrijfprogramma	30.452	40.000	7.189
Uitgeven van folders, brochures en boeken	3.516	10.000	3.544
Onderhouden en uitbreiden website	7.086	2.000	23.393
Digitale informatievoorziening (anders dan via website)		2.500	1.088
Symposia en voorlichtingsbijeenkomsten	3.086	1.000	739
Europese Dag van de Beroerte	9.053	10.000	8.389
Kosten buitenland	300	500	792
Venijn		5.000	14.987
	<b>115.278</b>	<b>123.000</b>	<b>113.314</b>

**TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN OVER 2019**

	Rekening 2019 €	Begroting 2019 €	Rekening 2018 €
<b>Regionale activiteiten</b>			
Regiobijdrage	36.671	44.000	42.808
Regiobijeenkomsten(zaalhuur,catering,reiskosten regiobest	1.094	1.000	1.495
Ondersteuning regio's	2.178	40.000	
Ondersteuning vrijwilligers	2.741	-	33
	42.683	85.000	44.336
<b>Personeelskosten</b>			
Salariskosten vaste dienstverband	221.834	195.000	172.113
Doorbelasting personeelskosten ondersteuning regio	1.018-	-	-
Doorbelasting salariskosten voor Voucher		-	32.000-
Salariskosten tijdelijke dienstverband		-	39.803
Doorbelasting salariskosten voor project on-line/Safe		-	10.710-
Woon-werkvergoeding	5.419	5.500	5.419
Pensioen	18.394	18.000	17.971
Dienstreizen	4.524	4.500	7.148
Doorbelasting dienstreizen voucherproject op de bres		-	1.070-
Kosten output salaris	773	850	752
Overige personeelskosten	2.691	1.250	1.514
Inhuur personeel	2.601		
Uitkering ziekengeld	39.514-	-	4.185-
Verzuimverzekering	6.811	5.500	5.727
	222.515	230.600	202.481
<b>Projectkosten out of pocket</b>			
Inhuur ZZp-ers voucherproject op de bres			-
Inhuur ZZp-ers voucherproject branding			59.494
Personeel in loondienst op de Bres			32.000
Personeel in loondienst Branding			-
Dienstreizen Personeel in loondienst			1.070
Inhuur externe bureaus voucherproject op de bres			-
Inhuur externe bureaus voucherproject branding			
Reiskstn en overige vergoeding vrijwilligers voucherproj. op de bres			2.033
Reiskstn en overige vergoeding vrijwilligers voucherproj. branding			
Overige kosten voucherproject op de bres			7.453
Overige kosten voucherproject branding			1.600
Materiele kosten voucherproject op de bres			830
Materiele kosten voucherproject branding			30.653
Vooruitbetaalde kosten 2018			11.015
	-	-	146.147
<b>Bureaunkosten</b>			
Uitbesteden financiële administratie	16.940	16.650	16.640
Contributies , lidmaatschappen en abonnementen	1.904	1.900	1.884
Bankkosten	1.017	1.000	863
Portokosten	4.514	4.300	5.606
Automatiseringskosten	4.547	2.800	3.304
Telefoonkosten + internetverbinding	2.071	2.000	2.074
Accountant	7.234	3.650	5.379
Kantoorbenodigheden en drukkosten	1.076	1.750	2.567
Overige	71	1.000	2.347
	39.375	35.050	40.664



**TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN OVER 2019**

	<b>Rekening 2019 €</b>	<b>Begroting 2019 €</b>	<b>Rekening 2018 €</b>
<b>Bestuurskosten</b>			
Landelijk bestuur	2.479	2.600	2.851
Verzekering beroeps- en bedrijfsaanspr.	535	550	535
Alg. Ledenvergadering	2.555	2.000	2.113
Bijeenkomsten Raad van Advies		500	
Representatie	317	500	261
	<u>5.886</u>	<u>6.150</u>	<u>5.760</u>
<b>Huisvesting en overige activa</b>			
Energie en water	3.198	3.000	3.201
WOZ	962	1.000	916
Verzekeringen		550	-
Onderhoud	167	100	94
Kantine	658	300	320
Overige	1.260	1.300	1.355
VVE	2.736	2.750	2.726
Afschrijvingen inventaris en automatisering	2.410	2.800	2.909
	<u>11.391</u>	<u>11.800</u>	<u>11.521</u>
<b>Totaal lasten</b>	<u><b>462.213</b></u>	<u><b>516.200</b></u>	<u><b>587.737</b></u>
<b>Resultaat</b>	<u><b>40.686</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>7.473-</b></u>

## De materiele vaste activa

Aanschaf	Aanschaf Bedrag	Aanschaf 2019	Aanschaf Bedrag	Afschrijving 2018	Boekwaarde 1-1-19	Afschrijving 2019	Boekwaarde 31-12-19	Afschrijvingstermijn
Frankeermachine	1.254		1.254	-	-	0	-	60 maanden
Frankeermachine	908		908	182	681	182	499	60 maanden
Copieermachine	1.547		1.547	-	-	0	-	60 maanden
CV-ketel	2.000		2.000	-	-	0	-	120 maanden
Computer	2.237		2.237	-	-	0	-	60 maanden
Computer	878		878	-	-	0	-	60 maanden
Bureaustel	1.160		1.160	-	-	0	-	60 maanden
Stoelen	746		746	-	-	0	-	60 maanden
CRN Canon	1.428		1.428	-	-	0	-	60 maanden
Computer	1.000		1.000	-	-	0	-	60 maanden
Printer/copieermachine	3.981		3.981	796	730	730	0	60 maanden
Apple 6x	6.482		6.482	1.296	864	864	0	60 maanden
2x PC	1.321		1.321	-	-	0	-	60 maanden
CV-ketel	3.417		3.417	342	2.221	342	1.879	120 maanden
HP Spectre	1.464		1.464	293	878	293	586	60 maanden
Bedrijfsruimten - Den Heuvel Velp	130.000		130.000	-	108.000	0	108.000	
<b>Totaal</b>	<b>159.822</b>	<b>-</b>	<b>159.822</b>	<b>2.909</b>	<b>113.374</b>	<b>2.410</b>	<b>110.964</b>	

Aanschaf	Aanschaf Bedrag	Aanschaf 2018	Aanschaf Bedrag	Afschrijving 2017	Boekwaarde 1-1-18	Afschrijving 2018	Boekwaarde 31-12-18	Afschrijvingstermijn
Frankeermachine	1.254		1.254	-	-	0	-	60 maanden
Frankeermachine	908		908	45	862	182	681	60 maanden
Copieermachine	1.547		1.547	-	-	0	-	60 maanden
CV-ketel	2.000		2.000	-	-	0	-	120 maanden
Computer	2.237		2.237	-	-	0	-	60 maanden
Computer	878		878	-	-	0	-	60 maanden
Bureaustel	1.160		1.160	-	-	0	-	60 maanden
Stoelen	746		746	-	-	0	-	60 maanden
CRN Canon	1.428		1.428	-	-	0	-	60 maanden
Computer	1.000		1.000	-	-	0	-	60 maanden
Printer/copieermachine	3.981		3.981	796	1.526	796	730	60 maanden
Apple 6x	6.482		6.482	1.296	2.161	1.296	864	60 maanden
2x PC	1.321		1.321	-	-	0	-	60 maanden
CV-ketel	3.417		3.417	342	2.563	342	2.221	120 maanden
HP Spectre	1.464		1.464	293	1.171	293	878	60 maanden
Bedrijfsruimten - Den Heuvel Velp	130.000		130.000	-	108.000	0	108.000	
<b>Totaal</b>	<b>159.822</b>	<b>-</b>	<b>159.822</b>	<b>2.772</b>	<b>116.283</b>	<b>2.909</b>	<b>113.374</b>	

## De materiele vaste activa

Aanschaf	Aanschaf Bedrag	Aanschaf 2017	Aanschaf Bedrag	Afschrijving 2016	Boekwaarde 1-1-17	Afschrijving 2017	Boekwaarde 31-12-17	Afschrijvingstermijn
Frankeermachine	1.254		1.254	188	-	-	-	60 maanden
Frankeermachine		908	908	-	-	45	862	60 maanden
Copieermachine	1.547		1.547	103	-	-	-	60 maanden
CV-ketel	2.000		2.000	-	-	-	-	120 maanden
Computer	2.237		2.237	-	-	-	-	60 maanden
Computer	878		878	-	-	-	-	60 maanden
Bureaustel	1.160		1.160	-	-	-	-	60 maanden
Stoelen	746		746	-	-	-	-	60 maanden
CRN Canon	1.428		1.428	-	-	-	-	60 maanden
Computer	1.000		1.000	67	-	-	-	60 maanden
Printer/copieermachine	3.981		3.981	796	2.322	796	1.526	60 maanden
Apple 6x	6.482		6.482	1.296	3.457	1.296	2.161	60 maanden
2x PC	1.321		1.321	176	-	-	-	60 maanden
CV-ketel	3.417		3.417	342	2.904	342	2.563	120 maanden
HP Spectre	1.464		1.464	293	1.171	293	1.171	60 maanden
Bedrijfsruimten - Den Heuvel Velp	130.000		130.000	-	108.000	-	108.000	
<b>Totaal</b>	<b>158.915</b>	<b>908</b>	<b>159.822</b>	<b>2.969</b>	<b>118.148</b>	<b>2.772</b>	<b>116.283</b>	

## Projectkosten

### BATEN

	Jaarrekening 2019	Begroting 2019	Jaarrekening 2018
	€	€	€
Subsidiebijdrage Voucherproject, deelproject op de bres	-	-	54.000
Subsidiebijdrage Voucherproject, deelproject branding	-	-	91.927
Hersenstichting t.b.v. deelproject branding	-	-	-
<b>Totaal Baten</b>	-	-	<b>145.927</b>

### LASTEN

	Jaarrekening 2019	Begroting 2019	Jaarrekening 2018
	€	€	€
<b>Projectkosten out of pocket</b>			
Inhuur ZZp-ers voucherproject op de bres	-	-	-
Inhuur ZZp-ers voucherproject branding	-	-	59.494
Personeel in loondienst	-	-	32.000
Personeel in loondienst	-	-	-
Dienstreizen Personeel in loondienst	-	-	1.070
Inhuur externe bureaus voucherproject op de bres	-	-	-
Inhuur externe bureaus voucherproject branding	-	-	-
Reiskstn en overige vergoeding vrijwilligers voucherproj. op de bres	-	-	2.033
Reiskstn en overige vergoeding vrijwilligers voucherproj. branding	-	-	-
Overige kosten voucherproject op de bres	-	-	7.453
Overige kosten voucherproject branding	-	-	1.600
Materiele kosten voucherproject op de bres	-	-	830
Materiele kosten voucherproject branding	-	-	30.653
Vooruitbetaalde kosten 2018	-	-	11.015
	-	-	146.147
<b>Totaal lasten</b>	-	-	<b>146.147</b>

### Resultaat

	-	-	<b>220-</b>
Op de Bres opbrengst	-		54.000
Op de Bres kosten	-		54.400
<b>Resultaat</b>	-		<b>400-</b>
Branding opbrengst	-		91.927
Branding kosten	-		91.747
<b>Resultaat</b>	-		<b>180</b>
	-		<b>220-</b>

## OVERIGE GEGEVENS

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Vereniging Hersenletsel.nl heeft de jaarrekening 2019 in de vergadering van 15 mei 2020 besproken.

Het bestuur heeft het jaarverslag 2019 van Vereniging Hersenletsel.nl, waaronder de jaarrekening 2019 aan de algemene ledenvergadering van 18 mei 2020 ter goedkeuring voorgelegd.

De algemene ledenvergadering van 18 mei 2020 heeft de jaarrekening 2019 vastgesteld.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de rekening van baten en lasten 2019.

### Ondertekening door bestuurders

w.g. R.J. de Wolf  
\_\_\_\_\_  
Voorzitter bestuur

w.g. G.M. Schaeffer  
\_\_\_\_\_  
Penningmeester

w.g. Mevr. G.H. van der Nat  
\_\_\_\_\_  
Vicevoorzitter bestuur

w.g. M.A.G.T. van den Hoop  
\_\_\_\_\_  
Lid

w.g. A.J.G. de Rosa Spierings  
\_\_\_\_\_  
Lid

J.B.W. Schnitzler  
\_\_\_\_\_  
Lid

w.g. A. van Dongen  
\_\_\_\_\_  
Lid



Wilhelminapark 29  
Postbus 6222  
2001 HE Haarlem  
Telefoon 023 - 531 95 39  
Fax 023 - 531 17 00  
info@ipa-acon.nl  
www.ipa-acon.nl

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

*Aan: het bestuur van de Vereniging Hersenletsel.nl*

### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de jaarrekening 2019 van de Vereniging Hersenletsel.nl te Velp gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Hersenletsel.nl op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 'Kleine organisaties zonder winststreven' (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2019;
- de staat van baten en lasten over 2019 en;
- een toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Hersenletsel.nl zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance opdrachten en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants. Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in de jaarrekening opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het de jaarrekening andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voorzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissing die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controle werkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijking op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schatting door het bestuur en de toelichting die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichting in de jaarrekening . Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Haarlem, 4 mei 2020  
Reg.nr.: 103007/215/421/1450  
Ipa-Acon Accountants B.V.

Was getekend : mr. drs. J.C. Olij RA