



patiëntenvereniging  
**herenletsel.nl**

## **J a a r r e k e n i n g 2 0 2 5**

Hersenletsel.nl patiëntenvereniging voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel  
Den Heuvel 62  
6881 VE Velp

## INHOUDSOPGAVE

	<u>Blz.</u>
Samenstellingsverklaring	2
Algemeen	3
Bestuursverslag	5
Jaarrekening 2025	7
Overige gegevens	17

Postbus 1074 | 6501 BB Nijmegen | T. 024 - 36 50 965

Aan het bestuur van  
Hersenletsel.nl patiëntenvereniging voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel  
Den Heuvel 62  
6881 VE Velp

Nijmegen, 12 juni 2026

Geacht bestuur,

## Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Hersenletsel.nl patiëntenvereniging voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel te gemeente Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Hersenletsel.nl patiëntenvereniging voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

VWVG accountancy

w.g. M. Voet AA RA RC

## **Algemeen**

### Aanbieding jaarrekening

Hersenletsel.nl biedt u hierbij de jaarrekening over 2025 aan.

De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de rekening van baten en lasten over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025, beide met toelichting en specificaties. Alle bedragen zijn uitgedrukt in euro's.

### Doelstelling

Hersenletsel.nl is er voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel en hun naasten en richt zich op de levenslange gevolgen van (niet aangeboren) hersenletsel.

De vereniging staat voor het bevorderen van zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie op een wijze, die recht doet aan zowel mogelijkheden als beperkingen van mensen met hersenletsel. De pijlers van de vereniging zijn: lotgenotencontact, informatievoorziening en belangenbehartiging.

### Inschrijving Kamer van Koophandel

De vereniging is ingeschreven in het Verenigingsregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Utrecht en omstreken onder nummer 61051632.

### Vergelijkende cijfers

In de jaarrekening zijn ter vergelijking de cijfers uit de jaarrekening 2024 en de begroting 2025 opgenomen. De begroting 2025 is door het bestuur van Hersenletsel.nl in haar vergadering van 27-11-2024 vastgesteld.

### Verzekeringen.

De vereniging heeft de volgende verzekeringen afgesloten:

- bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering en bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering;
- opstalverzekering(zit in de VVE bijdrage)
- WEGAM (vrijwilligersverzekering)
- Brand/diefstal/inbraak

### Huisvesting

De activiteiten van Hersenletsel.nl werden in 2025 uitgeoefend in en vanuit het pand aan Den Heuvel 62, 6881 VE Velp. Dit adres is zowel postadres als bezoekadres.

### Plaatsgevonden controles

Gedurende het boekjaar hebben geen controles van belastingdienst, uitvoeringsinstelling of pensioenfonds plaatsgevonden.

**Bestuur**

Het bestuur van de vereniging bestond gedurende het verslag jaar t/m 20 augustus 2025 uit:

De heer mr. R.M.J.T. (Raoul) van Dort – Voorzitter

Mevrouw dr. I.A.(Inger) Deijle-secretaris

**De vaste bezetting van het bureau bestond uit:**

Mevr. M. (Monique) Lindhout, directeur

Dhr. Mr. M.A.C. (Michiel) Lindhout, beleidsmedewerker

**Bestuurssamenstelling (per 20 augustus 2025):**

Bestuurder: De heer mr. M.A.C. (Michiel) Lindhout

**Raad van Toezicht:**

Voorzitter: De heer M. (Martin) Groesz

De heer mr. R.M.J.T. (Raoul) van Dort

De heer mr. E.D.C. (David) Zwarts

**Medewerkers op kantoor:**

Directeur : Mevrouw M. (Monique) Lindhout

De heer mr. M.A.C. (Michiel) Lindhout

Voor de directeur en de medewerkers van de vereniging wordt een salarissystematiek toegepast, die gebaseerd is op de CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening. Er zijn criteria geformuleerd aan de hand waarvan een functie wordt ingeschaald. De inschaling is conform wat binnen non-profit/ideële organisatie normaal is.

**Financiële Positie**

Het behaalde resultaat over het boekjaar 2025 is € 139.190. Tezamen met de toevoeging van de Bestemmingsreserve ad € 125.000,- heeft dat geleid tot een dotatie van de algemene reserve

Ad € 14.190,-.



## Toelichting jaarrekening 2025

### Achter de cijfers

Het boekjaar 2025 kan gelukkig met een heel mooi positief resultaat van € 139.190,- worden afgesloten. Dat positieve resultaat is dit jaar vooral te danken aan een schenking van € 125.000,- die voortkomt uit de opheffing van een ANBI die anoniem wil blijven. Dit geld moet worden besteed aan projecten voor mensen met afasie en is om die reden in zijn geheel toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor die doelgroep. Daarnaast is er een 'winst' gemaakt van € 14.190,-. Dit overschot is vooral te danken aan de vergoedingen voor het meewerken aan projecten van derden en is toegevoegd aan de algemene reserve van de vereniging. In 2025 werd een prachtige nieuwe website voor mensen met een hersentumor ontwikkeld: hersentumorvereniging.nl. De ontwikkeling van de nieuwe website is tot stand gekomen met de financiële steun van de Nederlandse Federatie van Kankerpatiëntenorganisaties (NFK) en KWF Kankerbestrijding. Samen werken we eraan dat mensen die met een hersentumor te maken krijgen altijd een plek hebben waar ze gehoord, gesteund en geïnformeerd worden.

NFK zegde voor de ontwikkeling van die website in 2024 een projectsubsidie toe van maximaal € 75.000,-. Dit volledige bedrag werd in het boekjaar 2024 ontvangen en op de balans gezet. Het project liep van 1 juli 2024 tot 1 juli 2025. In 2024 werd daarvan een bedrag van € 20.410,- gebruikt (inzet directeur landelijk bureau als projectleider). Daarmee was voldoende geld beschikbaar om op 1 juli 2025 een hele mooie nieuwe website te lanceren.

Voor de reguliere activiteiten rondom hersentumoren ontvingen we een subsidiebedrag van € 25.324,-. Daarvan moesten we evenals vorig jaar een bedrag van € 2.000,- afdragen aan NFK voor het lidmaatschap van deze federatie in 2025.

In 2022 liet Handicap.nl weten bereid te zijn het project Familiekraft te financieren. De eerste toezegging was voor 50% van het aangevraagde bedrag (totaal aangevraagd € 75.040,-). Daarna vond een evaluatie plaats (op 14 september 2023), die positief was, waardoor het project mocht worden voortgezet en de definitieve toezegging voor ook de tweede helft van het project volgde. Omdat de vereniging in het eerste projectjaar al kosten gemaakt had, is in oktober 2023 de eerste 50% van het projectgeld (€ 37.520) overgemaakt. De eindverslaglegging en afrekening volgden in de tweede helft van 2025. De uitbetaling van het restantbedrag van € 37.520,- heeft eind december 2025 plaatsgevonden.

Eind 2023 presenteerde VWS het nieuwe beleidskader voor PGO's. Vanaf 2024 werd dat van kracht; binnen dat kader wordt jaarlijks een inflatiecorrectie toegepast voor personeelskosten, de bijdrage van de overheid in de arbeidskostenontwikkeling (OVA). Voor 2025 is die verhoging vastgesteld op 5,18%. Het toegekende subsidiebedrag voor 2025 van € 187.560,- werd daardoor verhoogd naar een totaalbedrag van € 193.338,-.

De kosten voor het samenstellen van de jaarrekening 2024 en de verantwoording naar VWS/Fonds PGO van 2024 (die plaatsvonden in 2025) bedroegen totaal € 11.094,-, een bedrag dat nog steeds aanzienlijk is, maar wel ruim € 2000,- lager dan de kosten over de controles van 2023. De samenwerking met de nieuwe accountant verliep plezierig en daarom werden ook de controles over het boekjaar 2025 door dit kantoor gedaan. We zijn blij dat VWG Audit en Assurance uit Nijmegen bereid en in staat gevonden werd om de vereiste controles ook over het boekjaar 2025 voor ons te doen.



### Vooruitblik

In 2020 werd het project 'Kennisnetwerk NAH+' gestart, waarin de vereniging ook in 2025 participeerde. Dat leverde in 2025 een bijdrage van € 15.000,- op. Daar tegenover stonden beperkte kosten voor bijeenkomsten van de klankbordgroep (€ 1.500,-). Ook in het jaar 2026 zal het project doorlopen. In 2026 zal onze vereniging daarvoor opnieuw een bedrag van circa € 15.000,- aan vergoeding ontvangen. Voor het Kenniscentrum LBS loopt een vergelijkbaar traject, waarvoor onze vereniging in 2026 ca. € 10.000,- zal ontvangen.

Begin 2025 werd door ZonMW in het actieprogramma 'Grip op onbegrip' een subsidie van € 50.000,- toegezegd voor het project '*Ervaringsdeskundigen NAH+ scholen zorgprofessionals*'. Dat project is in oktober 2025 gestart en heeft een looptijd van 2 jaar. In dit project werken ervaringsdeskundige naasten en ervaringsdeskundigen met NAH+ samen met zorgprofessionals aan het door ontwikkelen van de scholing voor zorgprofessionals die de zorg voor mensen met NAH+ werken.

In 2025 participeerden de directeur, de beleidsmedewerker en diverse ambassadeurs van de vereniging in diverse projecten van andere organisaties. Dat leverde totaal nog eens ruim € 58.000,- op. Ook in 2026 zal vanuit Hersenletsel.nl weer aan diverse projecten tegen vergoeding worden meegewerkt.

Duidelijk is, dat de toename van het aantal werkzaamheden, zowel op het landelijk bureau als in de regio's, meer structurele financiering vereist. Dat is dan ook de reden dat Hersenletsel.nl ook in 2026 op zoek zal gaan naar andere mogelijkheden. Deze moeten gezocht worden in verhogen van de omzet door middel van fondsen en projecten, door middel van uitbreiding leden, donateurs of 'vrienden van' en door middel van aansluiting van andere organisaties bij Hersenletsel.nl. Een andere weg die wij bewandelen is om vanuit VWS meer druk te laten leggen op fondsenwervende organisaties om meer structureel bij te dragen aan patiëntenverenigingen.

In 2026 zal opnieuw vooral worden ingezet op activiteiten die de doelstellingen 'meer bekendheid, meer leden, meer inkomsten' ondersteunen. De in 2022 (technisch) herziene website van de vereniging leidde tot meer aanmeldingen van leden en donateurs en tot meer bezoeken aan de website. We verwachten dat die trend, mede door de actieve Google Adds campagne die we voeren en de nieuwe website over hersentumoren in 2026 zal doorzetten.

Op 11 juli stemde de ALV in met de voorgestelde statutenwijziging en benoemde zij Michiel Lindhout als nieuwe bestuurder van de vereniging en respectievelijk Martin Groesz, Raoul van Dort en David Zwarts als leden van de Raad van Toezicht. Bij de stemming over de nieuwe statuten en bijbehorende functionarissen werd gestemd in persoon en met volmacht. Totaal werden 33 rechtsgeldige stemmen uitgebracht, allen vóór de wijziging van de statuten en het benoemen van de nieuwe functionarissen. Dat was met algemene stemmen!

Op 20 augustus werden de nieuwe statuten bekrachtigd door de notaris en werden de nieuwe functionarissen officieel ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. Daarmee werd het proces van verandering en toekomstbestendig maken van de vereniging officieel afgesloten.

**BALANS PER 31 DECEMBER 2025**

<b>"Na voorstel resultaatbestemming"</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>ACTIVA</b>		
<b>A. Vaste activa</b>		
<b>I. Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsruimten en kantoorinventaris en inrichting incl. automatiseringsmiddelen	108.376	109.409
<b>II. Financiële vaste activa</b>		
<b>B. Vlottende activa</b>		
<b>I. Voorraden</b>		
<b>II. Vorderingen en overlopende activa</b>		
Debiteuren	-	-
Overige vorderingen	29.325	78.694
<b>III. Effecten</b>		
<b>IV. Liquide middelen</b>	435.797	305.891
<b>Totaal</b>	<u>573.498</u>	<u>493.995</u>
	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>A. Eigen Vermogen</b>		
Algemene reserve	275.099	260.910
Bestemmingsreserves/Fondsen	216.767	91.767
<b>D. Kortlopende en langlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen posten	50.239	28.859
Crediteuren	10.646	9.164
Overige te betalen posten	20.746	103.295
<b>Totaal</b>	<u>573.498</u>	<u>493.995</u>

**REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025**

	<b>Rekening 2025</b>	#	<b>Begroting 2025</b>	#	<b>Rekening 2024</b>
	€		€		€
<b>BATEN</b>					
Contributies	145.894		135.000		136.387
Exploitatie subsidie Fonds PGO en KWF	218.663		210.000		217.560
Giften/donaties/fondsenwerving	154.009		30.000		35.386
Rente	3.733		3.000		4.689
Verkoop boeken en brochures	15.522		15.000		22.336
Baten Projecten/inkomsten derden	158.607		100.500		112.317
Overige baten	-		-		477
<b>Totaal Baten</b>	<b>696.427</b>		<b>493.500</b>		<b>529.153</b>
<b>LASTEN</b>					
Landelijke activiteiten lotgenotencontact	26.353		22.500		15.767
Activiteiten informatievoorziening	70.071		77.500		75.756
Regionale activiteiten	42.231		44.600		37.718
Projecten	74.471		-		20.446
Personeelskosten	230.704		245.500		248.559
Bureaunkosten	96.023		92.000		93.406
Bestuurskosten	6.753		4.800		2.905
Huisvesting en overige activa	10.632		11.750		10.634
<b>Totaal Lasten</b>	<b>557.237</b>		<b>498.650</b>		<b>505.192</b>
<b>Saldo</b>					
Winst resp. verlies (-)	139.190		5.150-		23.961
Toevoeging bestemmingsreserve	125.000				5.445-
Onttrekking bestemmingsreserve					
Toevoeging Algemene reserve	14.190		-		29.406
Onttrekking Algemene reserve			5.150-		-
Resultaat na saldering bestemmingsreserves	-		-		-

## GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

### **Algemeen**

#### *Doelstelling*

Hersenletsel.nl is er voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel en hun naasten en richt zich op de levenslange gevolgen van (niet aangeboren) hersenletsel. De vereniging staat voor het bevorderen van zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie op een wijze, die recht doet aan zowel mogelijkheden als beperkingen van mensen met hersenletsel. De pijlers van de vereniging zijn: lotgenotencontact, informatievoorziening en belangenbehartiging.

De activiteiten van Hersenletsel.nl werden in 2025 uitgeoefend in en vanuit het pand aan Den Heuvel 62, 6881 VE Velp. Dit adres is zowel postadres als bezoekadres.

#### *Inschrijving Kamer van Koophandel*

De vereniging is ingeschreven in het Verenigingsregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Utrecht en omstreken onder nummer 61051632.

### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van hersenletsel.nl zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijhorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisatie-Zonder-Winststreven. Activa en Passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslagen materiele vaste activa:**

De materiele vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde minus de jaarlijkse afschrijvingen, waarbij de eerste afschrijving plaatsvindt in de maand van aanschaf.

De afschrijvingspercentages van de te onderscheiden materiele vaste activa zijn als volgt;

- kantoorpand; op last van het fonds PGO wordt er geen afschrijving meer toegepast
- het reeds afgeschreven bedrag is toegevoegd aan de algemene reserve
- kantoor- en technische inventaris: 20% van de aanschafwaarde
- c.v.-ketel : 10% van de aanschafwaarde

### **Bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen**

Bestemmingsreserves betreffen het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, waarbij deze beperking door het bestuur is aangebracht.

Bestemmingsfondsen betreffen het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, waarbij deze beperking door derden is aangebracht.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat bestaat uit het verschil tussen de kosten en de opbrengsten. De kosten en opbrengsten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De kosten zijn gebaseerd op historische kostprijs. De in de rekening van baten en lasten verantwoorde subsidiebijdrage betreft het door de Stichting Patiëntenfonds toegezegde subsidiebedrag over 2025. Deze bijdrage dient nog door de Stichting Patiëntenfonds definitief te worden vastgesteld. Eventuele verschillen tussen de verantwoorde en de definitief vastgestelde subsidie zullen in volgende jaren worden verantwoord.

Het resultaat is € 139.190 en er wordt € 14.190 ten bate gebracht wordt van de algemene reserve en € 125.000 ten bate gebracht van het bestemmingsreserve .

### **Financiële instrumenten:**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, naar de behandeling per balanspost, als financiële derivaten verstaan.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**
**ACTIVA**

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>I. Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsruimten	108.000	108.000
Kantoorinventaris en inrichting incl. automatiserings- middelen (zie bijlage materiële activa)	1.409	2.748
Geen investeringen in 2025	-	-
Afschrijvingen	-1.033	-1.339
	<u>108.376</u>	<u>109.409</u>

De investeringen in inventarissen worden in 5 of 10 jaar lineair afgeschreven tot nihil. Op investering gebouwen wordt niet afgeschreven.

**B. II Vorderingen en overlopende activa**
Overige vorderingen

De overige vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Vooruitbetaald	2.855	2.595
Te ontvangen interest	3.718	-
Inkomsten vanuit derden/giften	22.751	76.100
	<u>29.325</u>	<u>78.694</u>

**B. IV Liquide middelen**

ING Rentemeer	400.000	300.000
ING	35.797	5.891
	<u>435.797</u>	<u>305.891</u>

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**
**PASSIVA**

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	€	€
<b>A. Eigen Vermogen</b>		
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo per 1 januari	260.910	231.504
Exploitatiesaldo 2025 resp. 2024	14.190	29.406
Saldo per 31 december	<u>275.099</u>	<u>260.910</u>
 <u>Bestemmingsreserves en fondsen</u>		
<u>Bestemmingsreserve ondersteuning regio's</u>		
Stand per 1 januari	3.697	3.697
Toevoeging	-	-
Onttrekking	0	-
Saldo per 31 december	<u>3.697</u>	<u>3.697</u>
 Deze bestemmingsreserve dient specifiek besteed te worden aan het ondersteunen van regio's.		
<u>Bestemmingsreserve tbv producten voor mensen met communicatieproblemen</u>		
Stand per 1 januari	82.720	88.165
Mutatie bestemmingsreserves	125.000	5.445-
Saldo per 31 december	<u>207.720</u>	<u>82.720</u>
 Deze bestemmingsreserve is gevormd ten tijde van de fusie en heeft als specifiek bestedingsdoel uitgaven ten behoeve van producten voor mensen met communicatieproblemen zoals Afasie en Dysarthrie. In 2025 is een gift van € 125.000,- toegevoegd .		
<u>Fonds Hersenkneuzing</u>		
Stand per 1 januari	5.350	5.350
Mutaties	-	-
Saldo per 31 december	<u>5.350</u>	<u>5.350</u>
 Dit bestemmingsfonds dient specifiek besteed te worden ten behoeve van mensen met hersenkneuzing.		
 <u>Totaalsaldo van deze bestemmingsreserves- en fondsen</u>	<u>216.767</u>	<u>91.767</u>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

### VERVOLG PASSIVA

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	€	€
<b>D. Kortlopende en langlopende schulden en overlopende passiva</b>		
<b>Kortlopende schulden</b>		
<u>Overige te betalen posten</u>		
De overige te betalen posten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Crediteuren	10.646	9.164
Overige organisatiekosten	1.079	670
Pensioenfonds PGGM 2025	3.470	6.600
Vooruitontvangen bedragen	50.239	28.859
Project NFK/HT	-	54.590
Subsidieverplichtingen	-	24.000
Kosten Accountant	10.000	9.690
Loopbaanbudget	5.450	5.071
Overige personeelskosten	747	1.956
Kosten activiteiten	-	718
	<b>81.631</b>	<b>141.317</b>

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn lopende verzekeringen via SAA (Wegas, bedrijfsaansprakelijk en bestuursaansprakelijk).

**TOELICHTING OP DE REKENING VAN BATEN OVER 2025**

<b>BATEN</b>	<b>Rekening 2025 €</b>	<b>Begroting 2025 €</b>	<b>Rekening 2024 €</b>
Contributies	145.894	135.000	136.387
Subsidie Fonds PGO/CIBG	193.338	185.000	190.560
Subsidie NFK	25.325	25.000	27.000
Giften/donaties	154.009	30.000	35.386
Rente	3.733	3.000	4.689
Verkoop boeken en brochures	15.522	15.000	22.336
Inkomsten uit medewerking projecten	83.288	40.000	46.811
Project -ambassadeurs	-	-	25.196
Project NFK	31.954	50.000	20.410
Opbrengst advertenties HM	-	-	350
Inkomsten zelfmanagementdagen	8.385	8.000	4.500
Jongerenweekends	3.650	2.500	2.730
Sponsoring Masterclass	6.130	-	-
Subsidie Familiekraacht	25.200	-	12.320
Overige	-	-	477
<b>Totaal Baten</b>	<b>696.427</b>	<b>493.500</b>	<b>529.153</b>

De post 'contributies' is hoger dan het begrote bedrag, maar ook hoger dan in 2024. Dat komt doordat steeds meer mensen ons weten te vinden en graag lid willen worden. Dat compenseert het toenemend aantal leden van het eerste uur die nu achter in de 80 of zelfs 90+ zijn. Zij zeggen hun lidmaatschap vanwege hun hoge leeftijd op of wij krijgen bericht van hun nabestaanden dat zij overleden zijn. Daarnaast zeggen nog steeds veel leden hun lidmaatschap op vanwege de sterk gestegen kosten voor levensonderhoud en energie. Dat blijft zorgelijk.

De post 'giften en donaties' is opnieuw hoger dan begroot dankzij een aantal bijzondere giften.

**TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN OVER 2025**

<b>LASTEN</b>	<b>Rekening 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Rekening 2024</b>
<b>Landelijke activiteiten lotgenotencontact</b>			
Hersentumor vereniging	6.254	6.000	8.540
Zelfmanagementdagen	8.501	8.000	4.500
Jongerenweekends	4.315	2.500	2.727
Masterclass	6.724	6.000	-
Jong hersenletsel.nl	559	-	-
	<u>26.353</u>	<u>22.500</u>	<u>15.767</u>
<p>In 2025 werden opnieuw 2 Zelfmanagementweekends aangeboden. Beide weekends zaten helemaal vol. Ook in 2025 zijn de Zelfmanagementdagen kostenneutraal gerealiseerd. Datzelfde geldt voor het Jongerenweekend, dat eveneens helemaal vol zat.</p>			
<b>Activiteiten informatievoorziening</b>			
Hersenletsel Magazine	60.951	60.000	54.830
Europese Dag van de Beroerte	-	1.000	1.210
Producten voor mensen met communicatieproblemen			5.445
Uitgeven van folders, brochures en boeken	2.625	10.000	4.874
Onderhouden en uitbreiden website	6.495	6.500	6.856
Kosten project regionale auditing voor kwaliteit van zorg	0-		2.540
	<u>70.071</u>	<u>77.500</u>	<u>75.756</u>
<b>Regionale activiteiten</b>			
Regiobijdrage	38.960	40.000	37.168
Regiobijeenkomsten(zaalhuur,catering,reiskosten regiobestuu	197	2.000	-
Vrijwilligers	3.074	2.600	550
	<u>42.231</u>	<u>44.600</u>	<u>37.718</u>
<b>Totaal projecten</b>	<u>74.471</u>	<u>-</u>	<u>20.446</u>

**TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN OVER 2025**

	<b>Rekening 2025 €</b>	<b>Begroting 2025 €</b>	<b>Rekening 2024 €</b>
<b>Personeelskosten</b>			
Salariskosten vaste dienstverband	224.105	240.000	213.044
Doorbel. pers. kstn. naar activiteiten	31.452-	-	2.320-
Woon-werkvergoeding	2.539	-	2.539
Pensioen	31.403	-	29.864
Dienstreizen	2.520	4.000	4.082
Kosten output salaris	527	500	496
Overige personeelskosten	1.061	1.000	854
	<u>230.704</u>	<u>245.500</u>	<u>248.559</u>
<b>Bureaunkosten</b>			
Uitbesteden financiële administratie	10.498	11.000	10.525
Ledenadministratie	8.433	12.000	15.567
Inhuur personeel- communicatiemedewerker	34.880	35.000	32.662
Contributies , lidmaatschappen en abonnementen	3.170	2.500	4.736
Bankkosten	1.737	1.700	1.455
Portokosten	10.886	8.000	7.299
Automatiseringskosten	4.289	3.000	3.112
Telefoonkosten + internetverbinding	2.228	2.700	2.148
Accountant	11.094	10.000	10.000
Vrijwilligers	-	-	3.681
Kantoorbenodigheden en drukkosten	2.569	6.000	932
Overige	6.239	100	1.290
	<u>96.023</u>	<u>92.000</u>	<u>93.406</u>
<b>Bestuurskosten</b>			
Landelijk bestuur	2.680	2.500	349
Verzekering beroeps- en bedrijfsaanspr.	2.287	800	1.116
Alg. Ledenvergadering	1.786	1.500	1.110
Representatie	-	-	330
	<u>6.753</u>	<u>4.800</u>	<u>2.905</u>

**TOELICHTING OP DE REKENING VAN LASTEN OVER 2025**

	<b>Rekening 2025 €</b>	<b>Begroting 2025 €</b>	<b>Rekening 2024 €</b>
<b>Huisvesting en overige activa</b>			
Energie en water	4.133	4.500	3.618
WOZ	1.242	1.100	1.082
Onderhoud	750	750	830
Kantine	138	300	131
Overige	117	700	428
VVE	3.219	3.000	3.207
Afschrijvingen inventaris en automatisering	1.033	1.400	1.339
	<u>10.632</u>	<u>11.750</u>	<u>10.634</u>
<b>Totaal lasten</b>	<u><b>557.237</b></u>	<u><b>498.650</b></u>	<u><b>505.192</b></u>
Resultaat	<u><b>139.190</b></u>	<u><b>5.150-</b></u>	<u><b>23.961</b></u>

**Personeelsleden**

Bij de patiëntenvereniging Hersenletsel waren in 2025 2 fte werkzaam (2024: 2 fte).

## Jaarrekening 2025 - overige gegevens

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur en de Raad van Toezicht van Vereniging Hersenletsel.nl hebben de jaarrekening 2025 in de vergadering van 9 juni 2026 besproken.

Het bestuur heeft het jaarverslag 2025 van Vereniging Hersenletsel.nl, waaronder de jaarrekening 2025 aan de algemene ledenvergadering van 26 juni 2026 ter goedkeuring voorgelegd.

De algemene ledenvergadering van 26 juni 2026 heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de rekening van baten en lasten 2025.

### Ondertekening door bestuurder

De heer mr. M.A.C. Lindhout

Bestuurder

### Ondertekening door de Raad van Toezicht

De heer M. Groesz

Voorzitter

De heer mr. R.M.J.T. van Dort

Lid

De heer mr.E.D.C. Zwarts

Lid